

**蔡來興董事長在慶祝集團成立 25 周年
暨上實控股上市 10 周年“推介日”活動開幕式上的致詞
(9 月 4 日上午)**

今天，我們相聚在此，共同慶祝上實集團成立 25 周年和上實控股上市 10 周年。我代表集團董事會對各位的光臨表示熱烈歡迎！並借此機會向長期關心支持上海實業的各級領導、社會各界和我們的合作夥伴表示衷心的感謝！

上實集團自 1981 年在香港註冊成立以來，在歷任上海市委、市政府領導的親切關懷下，在中聯辦的關心和社會各界的支持下，經過二十五年，特別是近十年的跨越式發展，上實集團已發展成爲上海在海外規模最大，實力最強的綜合性企業集團和香港最具地方代表性的中資企業。集團總資產已近 500 億港元，比剛成立時增長了近 250 倍；淨資產增長了 120 多倍。已形成總部在香港，擁有多家境內外上市公司、直屬企業集團和九個海外地區總部的全球性跨國經營網路。

展望未來，上實集團已確立了“新十年做強”的遠景目標。在未來的發展中，集團將重點突出以下三個方面：

一是以“波羅的海明珠”項目爲載體，進一步打造“國際經貿集成商”。由上實集團攜手滬港七大優勢企業在俄羅斯聖彼德堡共同投資建設的“波羅的海明珠”項目，總占地面積 208 公頃，總投資 13.46 億美元，是中俄最大戰略合作項目。將建成以旅遊、商務和居住爲核心的大型多功能綜合社區，充分體現現代化、生態化、人性化、歐洲化的特徵。滬聖兩市政府專門爲此項目建立了協調機制，並已列入中俄總理會晤機制。今年 3 月 21 日，國家主席胡錦濤與俄羅斯總統普京在人民大會堂共同見證了“波羅的海明珠”項目戰略合作協定的簽署。7 月 17 日，國家主席胡錦濤結束出席八國集團相關活動後，又專程來到現場視察“波羅的海明珠”項目，勉勵將這一項目建成中俄大項目合作的典範。集團將以“波羅的海明珠”項目爲抓手，積極打造“國際經貿集成商”，構築上海優勢產業“走出去”的大平台。目前，項目推進順利，已進入大規模開發、建設階段，並將成爲迎接俄羅斯“中國年”的新亮點。

二是以崇明東灘開發爲重點，打造“區域開發集成商”。崇明島具有上海最好的自然生態條件和資源，上實集團在該島東灘地區擁有 86 平方公里土地的開發權。上實集團自 1998 年起就開始深入探索東灘開發的理念、戰略定位和發展規劃。經過近八年努力，目前，《崇明東灘總體結構規劃》和首期開發規劃都已獲得批准。去年 11 月，集團在英國倫敦首相府與 Arup 公司簽署了《中國有關項目規劃及開發戰略合作協定》，胡錦濤主席和布雷爾首相共同見證了簽約儀式，標誌著東灘生態化建設的國際合作取得了重大突破，一批重點項目正著手進行招商引資和開發前期準備工作。同時，集團將按照區域開發集成商的理念，加大房地產資源重組整合力度，打響“上實地產”品牌，打造國內實力雄厚、特色鮮明的房地產企業。

三是以核心技術開發和收購兼併為抓手，打造中國最大的醫藥企業集團之一。集團自 1995 年涉足醫藥產業以來，加快核心技術的開發研究。2005 年，上實集團自主研發的 3 個擁有自主知識產權的新藥相繼獲得國家一類新藥證書。而 2003 年以來我國一共只批出 25 個國家一類新藥，上實一家就占了 3 個。這三個新藥分別是基因治療癌症藥物“H101”，治療急性腦梗塞藥物“凱力康”，治療腫瘤細胞壞死因數藥物“TNF”。上實 3 個國家一類新藥的消息在科技界、醫學界、企業界引起巨大反響，並被列入 2005 年上海十大科技新聞。集團將以此為契機，進一步加快 3 個國家一類新藥的產業化、市場化和證券化進程。同時，加快醫藥大項目的併購，打造中國最大的醫藥企業集團之一。

此外，我們將以戰略重組整合為重點，進一步打造上實控股強勢“紅籌”地位。並以落實 CEPA 為重要途徑，進一步深化滬港的交流與合作。

女士們，先生們！走過二十五年的風雨歷程，上海實業又站在了新的歷史起點。所有曾經擁有的成功與輝煌都將成為過去，在未來發展的旅程中，上實人所肩負的使命將更艱巨、更繁重。我們將一如既往，進一步依託中國內地和香港的雙重背景、雙重優勢，加強與海內外實業、科技、金融及社會各界的合作。大力實施創新與集成引領戰略，努力打造具有集成商特色的創新型企業，打造具有國際競爭力的現代跨國企業集團，並繼續為滬港的繁榮與穩定作出新的貢獻！